



Ajuntament
de Barcelona



EMPRENDIMIENTO

Sesión informativa

Barcelona Activa

2021



- 1** Barcelona Activa
- 2** Idea de negocio
- 3** Modelo de negocio
- 4** Plan de empresa
- 5** Ejecución



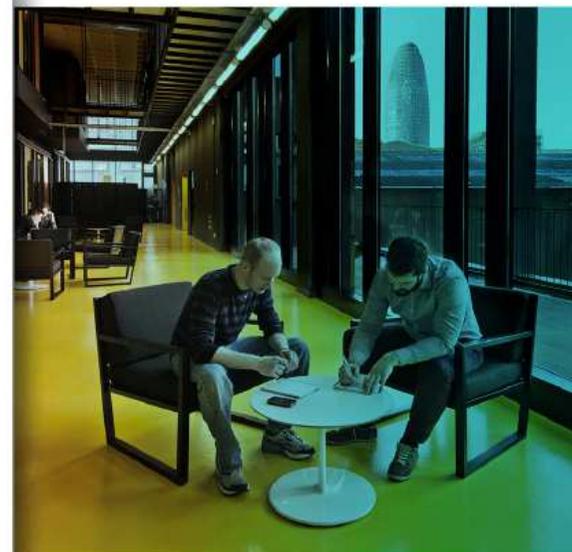
Barcelona Activa



1 Barcelona Activa

Nuestra misión

Barcelona Activa, integrada en la **Gerència d'Ocupació, Empresa i Turisme**, es la organización responsable de impulsar el desarrollo económico de la ciudad, diseñando y ejecutando políticas de **ocupación para todo el mundo**, y favoreciendo el desarrollo de una **economía diversificada y de proximidad**.





1

Barcelona Activa

Equipamientos al servicio de la ciudad





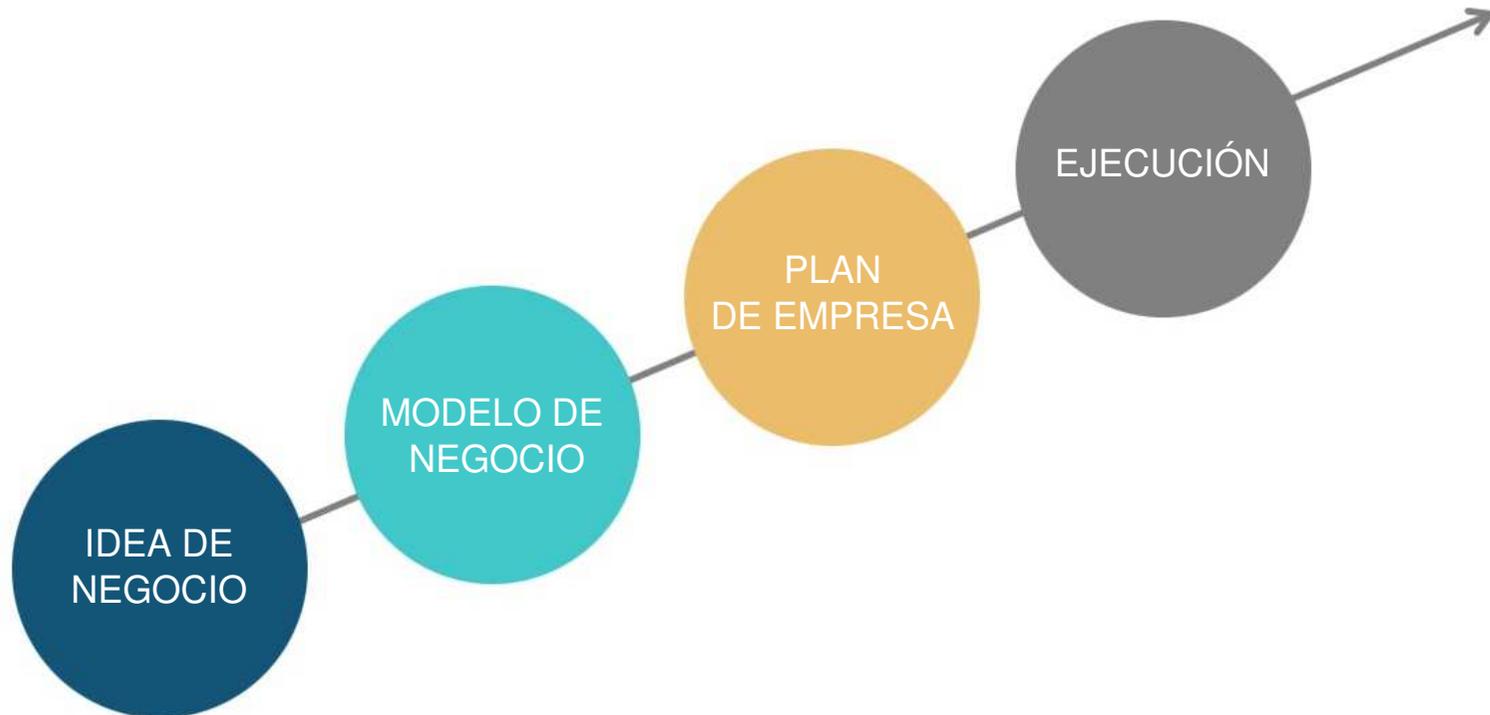
Idea de negocio



2

De la idea al modelo de negocio

Fases de creación de un proyecto





2

De la idea al modelo de negocio

¿Cómo generamos las ideas de negocio?

- Experiencia y formación profesional
- Aficiones
- Copia
- Observación necesidad



2

De la idea al modelo de negocio

¿Por qué la
diferenciación
es
importante?

Colaboración
Interna-Externa



2

De la idea al modelo de negocio



RECURSOS

Mapa Emprendedor



ACTIVIDADES

Generar ideas de negocio disruptivas y ponerlas en marcha

El *design thinking* como herramienta aplicada a la concepción de modelos de negocio disruptivos

Comercat



SERVICIOS

Asesoramiento

Programas

Reempresa



Modelo de negocio



3

Del modelo de negocio al plan de empresa

¿Qué es un modelo de negocio?

¿Cómo puedo desarrollar mi modelo de negocio?



3

Del modelo de negocio al plan de empresa

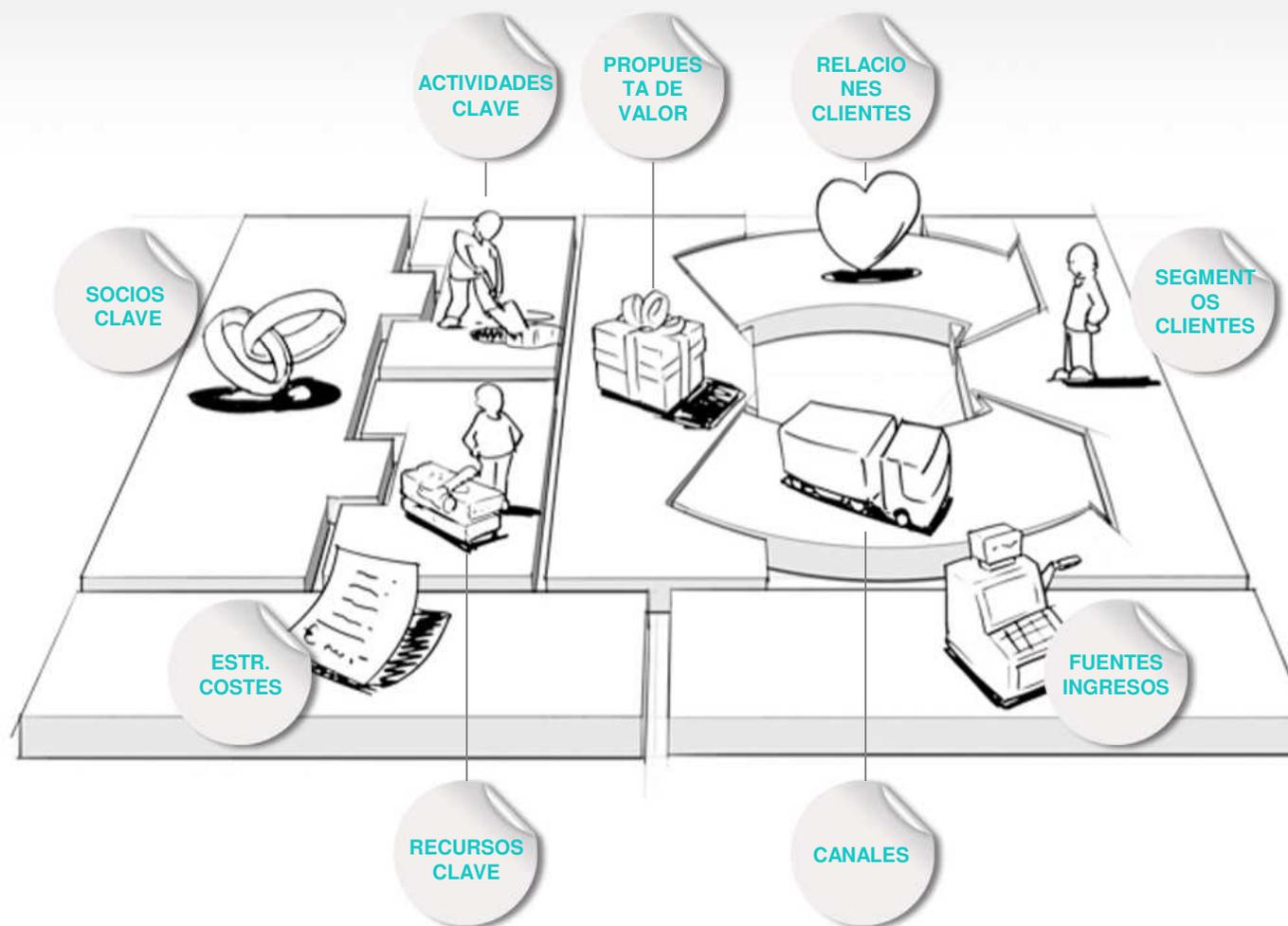
**Modelo
Canvas**

- Estructuración gráfica del modelo de negocio
- 9 variables
- Resumen de los aspectos más relevantes



3

Del modelo de negocio al plan de empresa





3

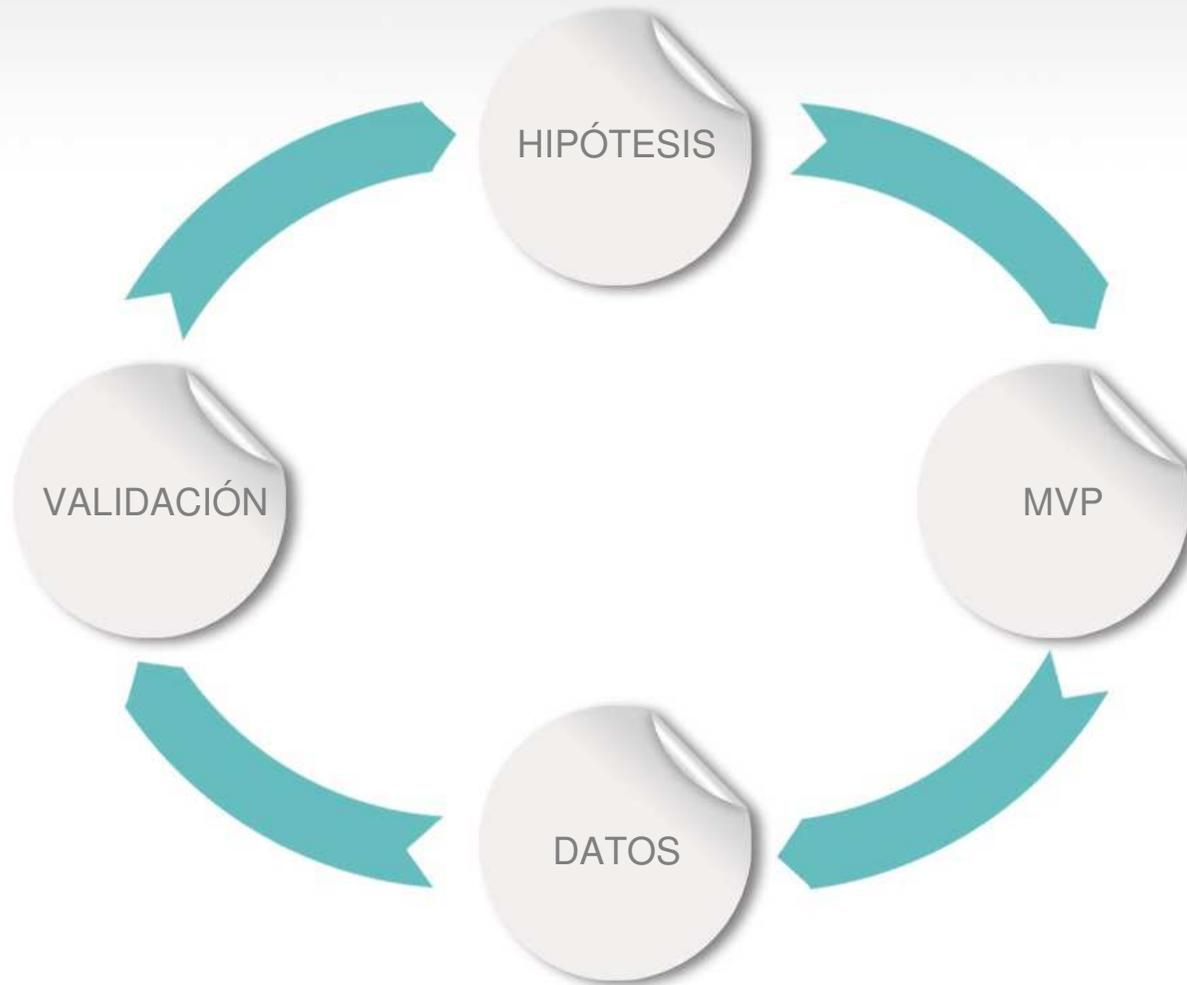
Del modelo de negocio al plan de empresa

SOCIOS CLAVE	ACTIVIDADES CLAVE	PROPUESTAS DE VALOR	RELACIÓN CON CLIENTES	SEGMENTOS DE CLIENTES
<p>Proveedores MMPP</p> <p>Acuerdos con Empresas Cheque restaurante</p> <p>Plataformas de reservas</p>	<p>Compras Captación talento</p> <p>Servicio comedor Gestión stock</p> <p>Cocinar</p> <p>RECURSOS CLAVE</p> <p>Personal Ubicación/Local Marca</p>	<p>Status/Calidad</p> <p>Rápido</p> <p>Experiencia</p>	<p>Personal</p> <p>Self-service</p> <p>Tablet</p> <p>CANALES</p> <p>Casa/Internet En el local</p>	<p>Renta alta Sibaritas</p> <p>Renta baja Jóvenes</p> <p>Maduro Cercano</p>
ESTRUCTURA DE COSTES		ESTRUCTURA DE INGRESOS		
RRHH Alquiler MMPP Suministros Gastos representación		Menú/Carta Bebidas Merchandising		



3

Del modelo de negocio al plan de empresa





3

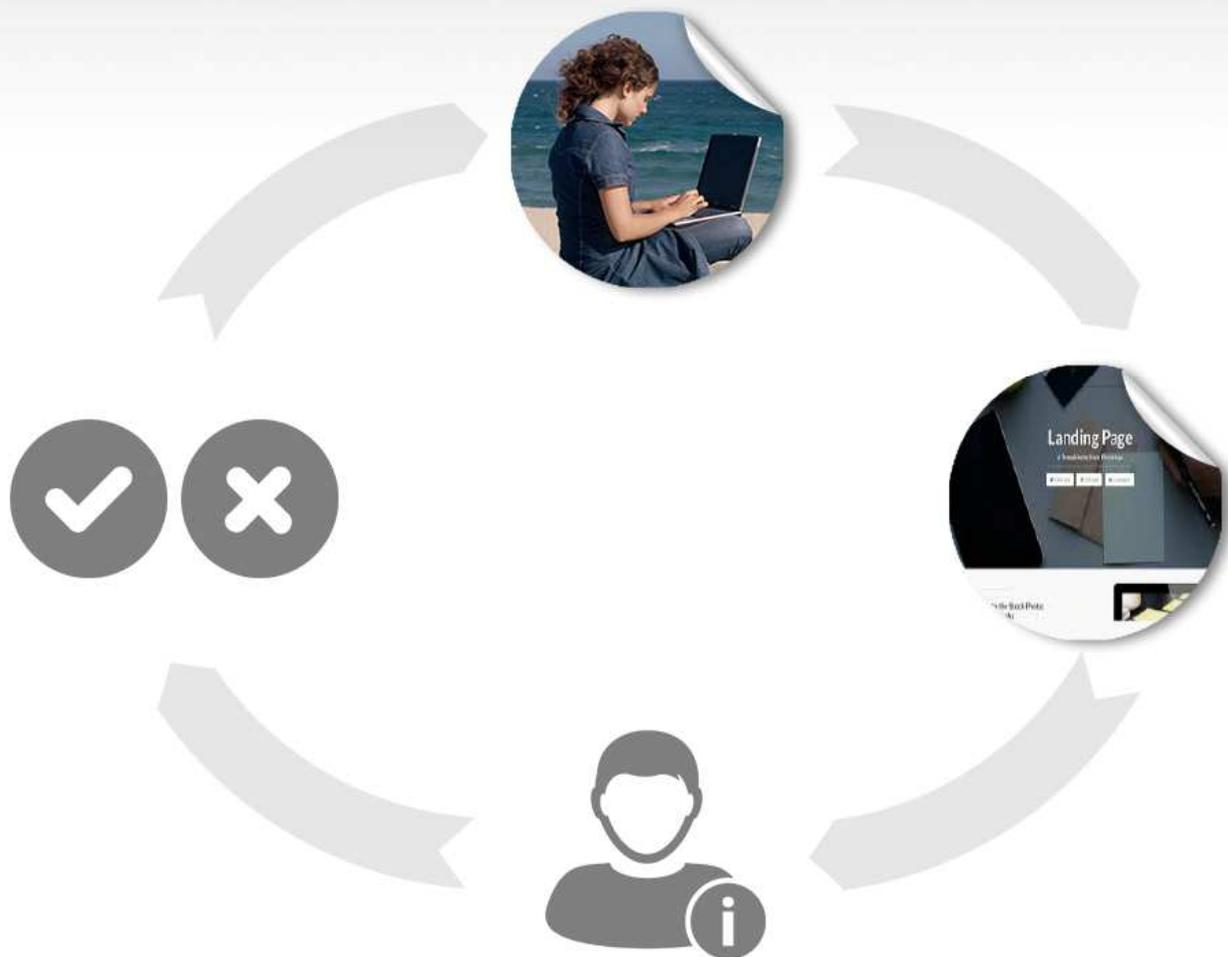
Del modelo de negocio al plan de empresa





3

Del modelo de negocio al plan de empresa





3

Del modelo de negocio al plan de empresa



RECURSOS



ACTIVIDADES

Valida tu idea de negocio con Business Model Canvas

Prototipaje y validación de productos y servicios



SERVICIOS

Asesoramiento

Programas



Plan de empresa



4

Plan de empresa

¿Qué es un plan de empresa?

Utilidad interna
y externa

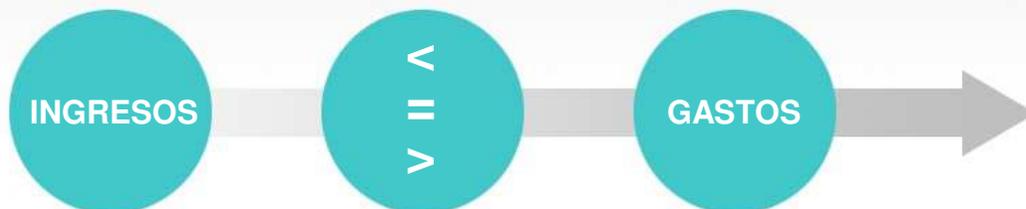
¿Cómo analizo
la viabilidad? TEF

Técnica
Económica: I>D
Financiera: C>P



4

Plan de empresa



¿Viabilidad económica?



6 meses
Cobros
al final del período
Pagos al contado

¿Viabilidad financiera?



4

Plan de empresa



RECURSOS

Mapa Emprendedor

Plan de empresa
Online



ACTIVIDADES

Cómo hacer el plan
financiero

Cómo hacer mi plan de
empresa



SERVICIOS

Asesoramiento

Programas



Ejecución



5

Del plan de empresa a la ejecución

Cómo puedo financiar mi proyecto

FFF

Deuda con/ sin avales

Financiación alternativa

Inversión privada

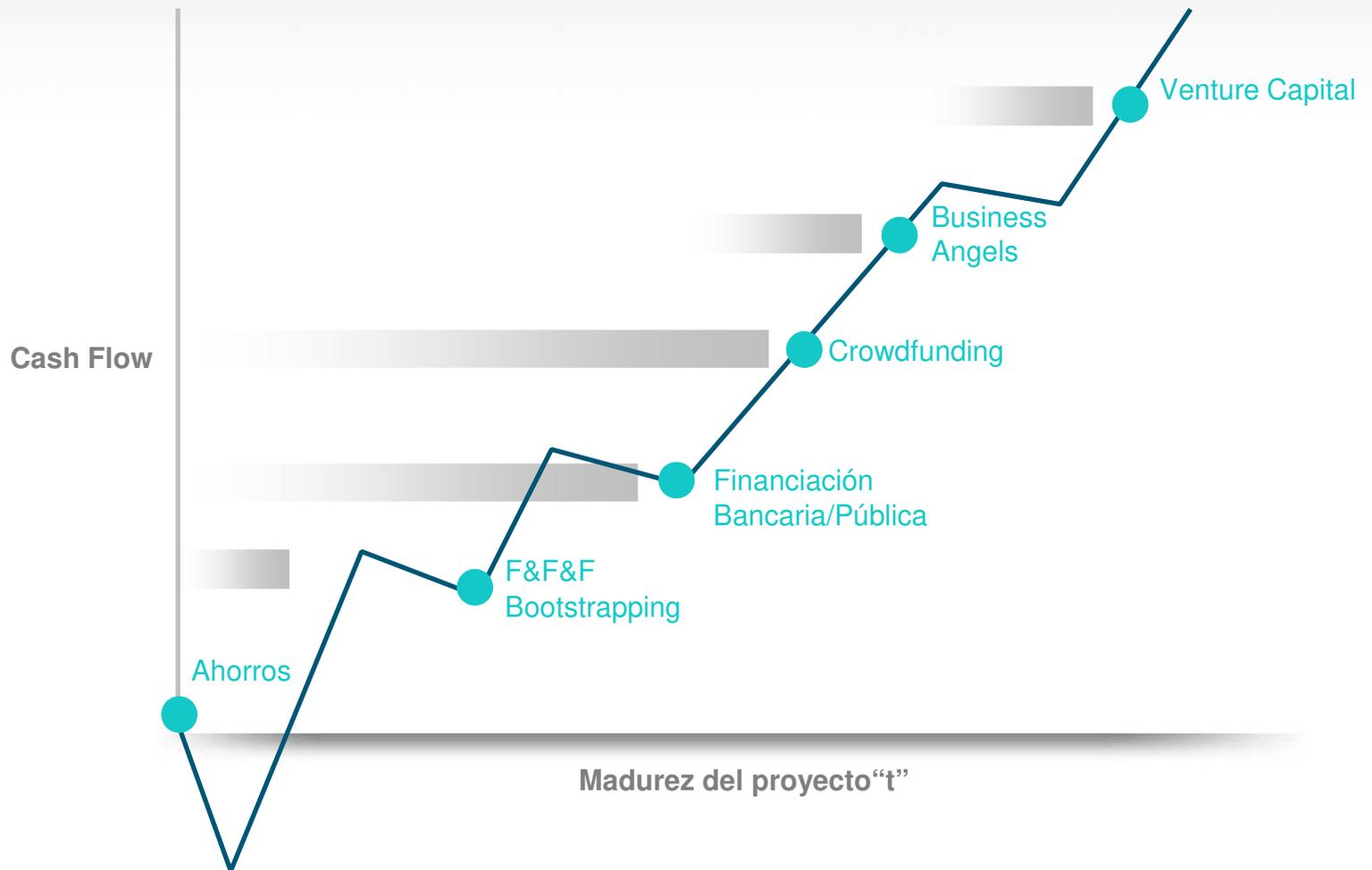
Cápsula recomendada:

El *crowdfunding* como herramienta de márketing y financiación



5

Del plan de empresa a la ejecución





5

Del plan de empresa a la ejecución

¿Qué forma jurídica es la más adecuada para mí?

Personalistas

Mercantilistas

Economía social

**Cápsulas
recomendadas:**
Formas
Jurídicas
y Trámites



5

Del plan de empresa a la ejecución

	EI/SCP	S.L.	COOP.
Nº Socios	1 / 2 o +	1 o +	2 o +
Responsabilidad	Ilimitada	Limitada	Limitada
Fiscalidad	IRPF	Impuesto Sociedades	Impuesto Sociedades
Seguridad social	RETA	RETA	RETA / General



5

Del plan de empresa a la ejecución



RECURSOS

Mapa Emprendedor

Plan de empresa Online

Guía de búsqueda de financiación

Guía de formas jurídicas



ACTIVIDADES

Ventas para negocios que empiezan

¿Qué tipo de contratos tengo que conocer?



SERVICIOS

Asesoramiento

Programas

PAE



5

De la ejecución al éxito

**¿Qué influye
en el éxito de
una empresa?**

Momento
Equipo
Sector

**¿Cuáles son las
habilidades
emprendedoras?**

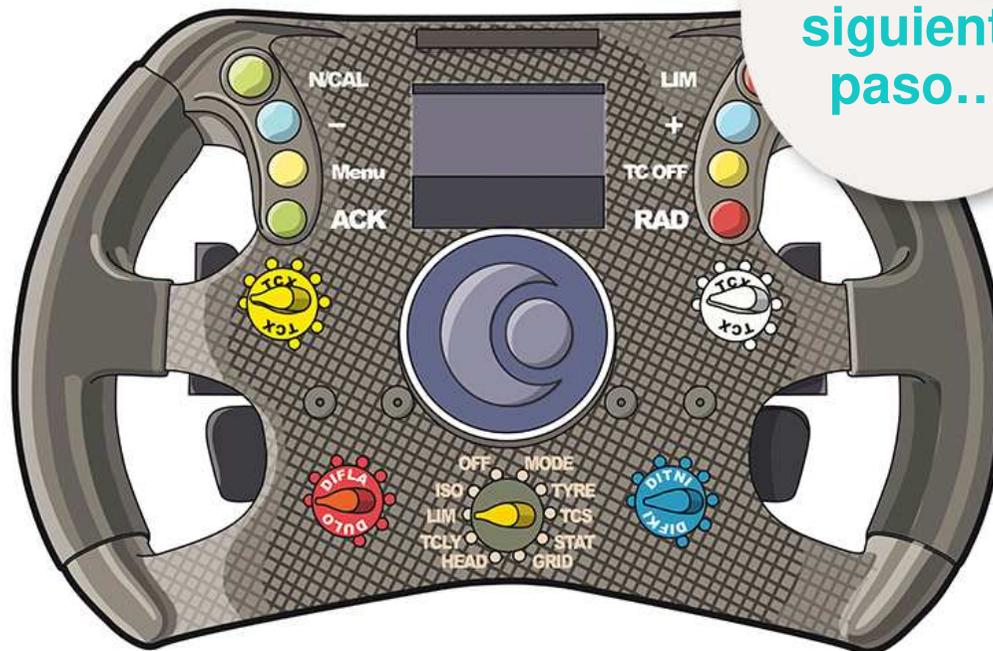
**¿Cómo las puedo
potenciar?**



5

De la ejecución al éxito

Cuál es el siguiente paso...





5

De la ejecución al éxito



RECURSOS

Mapa Emprendedor

PEC

BCNStartUpMap



ACTIVIDADES

Formación
empresarial



SERVICIOS

Asesoramiento

Programas

Incubadoras

Tramitación telemática

Financiación empresarial

Gestión talento

Internacionalización



5

Del plan de empresa a la ejecución

DE LA IDEA
AL MODELO
DE NEGOCIO

DEL MODELO
DE NEGOCIO AL
PLAN DE
EMPRESA

DEL PLAN DE
EMPRESA
A LA EJECUCIÓN

DE LA EJECUCIÓN
AL ÉXITO

Recursos

Test Idea
Mapa Emprendedor

Mapa Emprendedor
POL

Mapa Emprendedor
Guía de formas jurídicas
Guía de financiación
Plan de Empresa Online

Mapa Emprendedor
PEC
BCNStartupMap

Valida tu idea de
negocio con Business
Model Canvas
Itinerarios de formación

Formación

Generar ideas de
negocio disruptivas y
ponerlas en marcha
Itinerarios de formación

Asesoramiento
Programas

Itinerarios de formación

Itinerarios de formación

Servicios

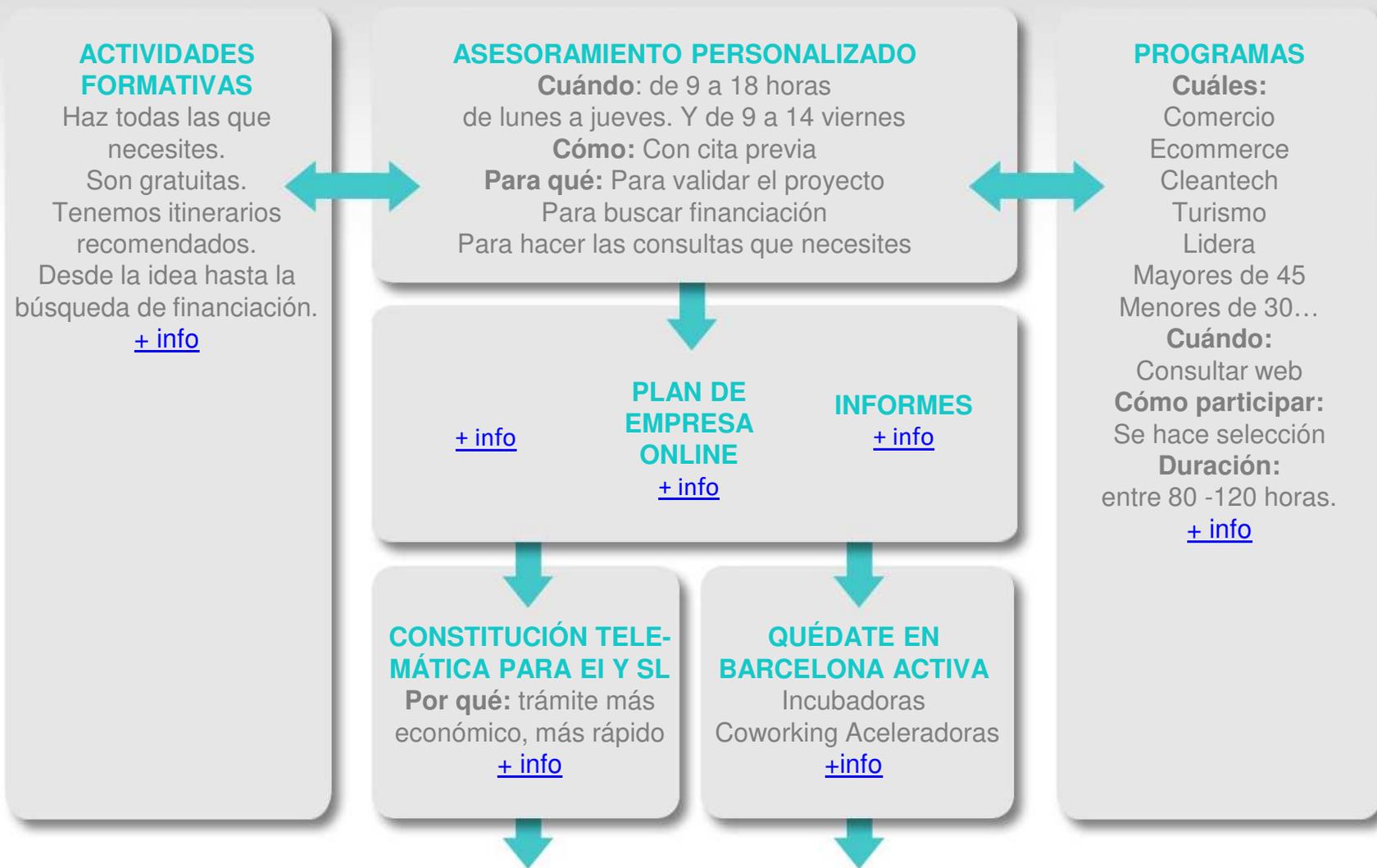
Asesoramiento
Programas

Asesoramiento
Programas
Financiación
empresarial
PAE

Asesoramiento
Programas
Incubadoras
Servicios OAE



¿Y ahora qué? Elige el camino que te vaya mejor...



Y para las empresas ya constituidas más [servicios en la OAE](#)



bcn.cat/barcelonactiva