

Eines pràctiques pel lideratge – EC389

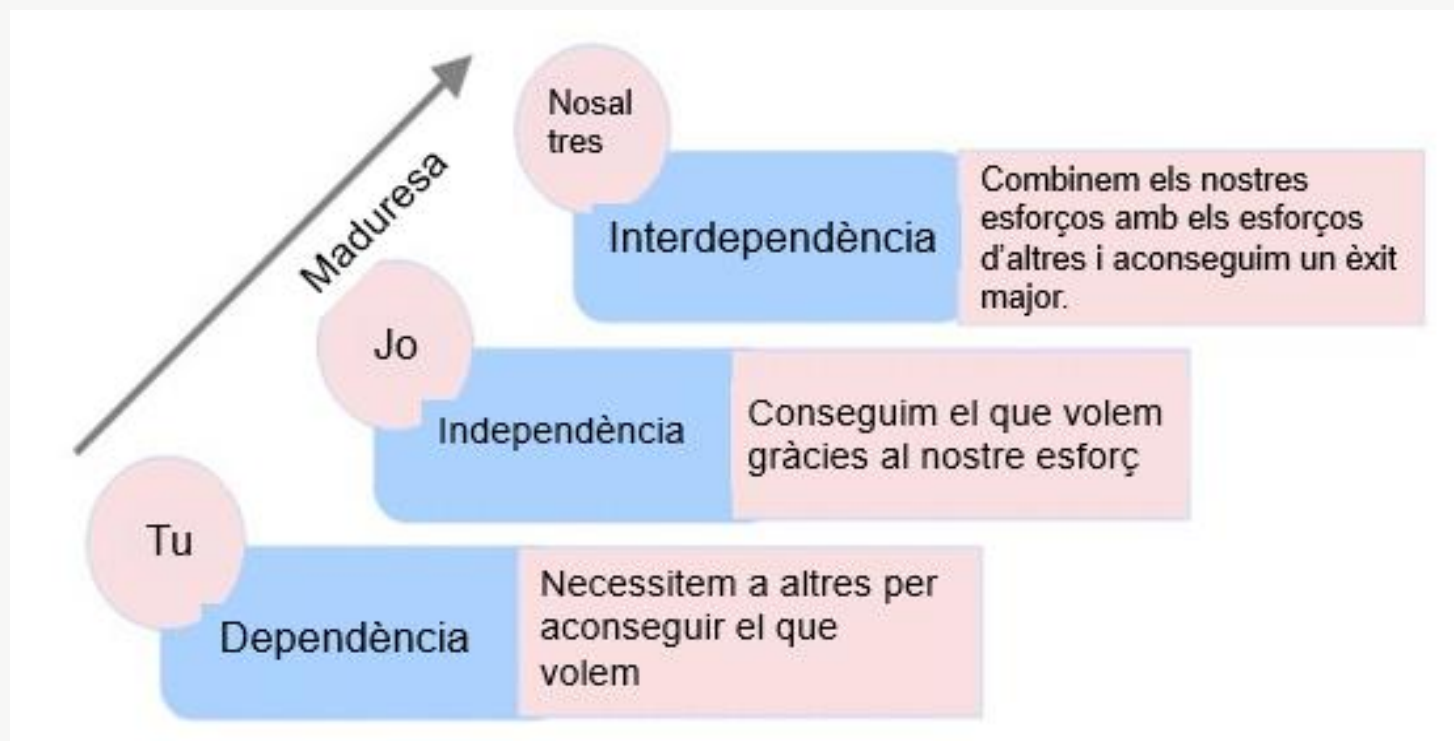


EC389 Eines pràctiques pel lideratge

Objectius

- Conèixer els aspectes claus per un lideratge relacional autèntic i sòlid
- Aprendre a donar una resposta efectiva a les necessitats de les persones o de l'equip.
- Entrenar eines del management 3.0 per fomentar una col·laboració efectiva i una comunicació constructiva.
- Implementar dinàmiques que promoguin l'apertura i l'intercanvi honest d'informació.

Del Jo al Nosaltres: Interdependència



Accedeix
al web

Liderar des del “SER” i el “FER”



OPERATIVA: EL FER **Aspectes Visibles**

- Estratègies
- Objectius
- Tasques
- Processos
- Rols
- Funcions

PERSONES: EL SER **Aspectes Invisibles**

- Creences, valors, emocions, percepcions
- Motivacions, sentit, pertinència
- Conflictes interpersonals
- Converses pendents



Accedeix
al web

Lideratge situacional



1. Diagnosticar la competència i la voluntat per assolir resultats.

Competència: depèn de l'experiència, la formació, la percepció del rol i la capacitat d'acció.

Voluntat: depèn del desig d'assolir objectius i resultats, així com de la seguretat, la confiança i el compromís.

2. Escollir l'estil directiu adequat per a aquest/a col·laborador/a.

El lideratge situacional té l'origen en el treball de Paul Hersey i Ken Blanchard, desenvolupat a finals dels anys seixanta i popularitzat durant la dècada dels setanta mitjançant el Model de Lideratge Situacional (SLII®).

Els 7 nivells de delegació del Management 3.0

Un tauler de delegació permet clarificar la delegació i fomentar l'apoderament tant de totes les persones implicades en la tasca o projecte.

MANAGEMENT 3.0

CHANGE AND INNOVATION PRACTICES



	1	2	3	4	5	6	7
	 Decir Yo se lo diré	 Vender Yo intentaré venderlo	 Consultar Yo lo consultaré y luego decidiré	 Acordar Lo acordaremos juntos	 Aconsejar Yo les aconsejaré para ellos decidan	 Preguntar Yo preguntaré después de que ellos decidan	 Delegar Yo delegaré completamente
Àrees de decisió	1	2	3	4	5	6	7
Vacation Days							
Office Hours							
Tool Selection							
Team Membership							
Goal Setting							
Team Bonuses							



Accedeix
al web

barcelonactiva.cat